

Beleidsplan

januari 2024 - december 2029

1 april 2024

INHOUD

1. Inleiding
2. Doelstellingen
3. Werkzaamheden
4. Wijze van werving van inkomsten
5. Het beheer en de besteding van het vermogen
6. Uitgaven en kosten
7. Evaluatie en controle

1. Inleiding

Op 17 maart 2009 is de Stichting Vrienden Jeroen Bosch Ziekenhuis (hierna: SVJBZ) opgericht, met als doel het bevorderen van het welzijn van de patiënten en bezoekers van het ziekenhuis.

De Stichting werft geld, middelen en tijd bij particulieren, ondernemingen en instellingen. Hiermee kunnen extra voorzieningen worden gerealiseerd, die niet uit het reguliere ziekenhuisbudget betaald kunnen worden. Zo helpen wij het JBZ een omgeving te creëren die een positieve invloed heeft op het welbevinden van de mensen in de omgeving van 's-Hertogenbosch. Sinds de oprichting heeft de Stichting al veel grote en kleine voorzieningen kunnen realiseren, met een waarde van ruim 4 miljoen euro.

2. Doelstellingen

- Statutaire doelstelling

De doelstelling van de Stichting is opgenomen in artikel 2 van de statuten en luidt als volgt:

De stichting heeft als doel het bevorderen van de belangen van het Jeroen Bosch Ziekenhuis, waaronder begrepen het bevorderen van het welzijn van de patiënten van het ziekenhuis, voornamelijk door het inzamelen van (geld)middelen bij instellingen, ondernemingen en particulieren. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het ter beschikking stellen van financiële middelen ten behoeve van projecten die het welzijn van de patiënten van het Jeroen Bosch Ziekenhuis bevorderen, en het organiseren van activiteiten waarvan de opbrengst wordt aangewend conform de doelstelling.

De veranderingen in de zorg hebben het Jeroen Bosch Ziekenhuis (JBZ) geïnspireerd een doel voor de toekomst te bepalen. Dit doel is: "In 2025 geven de mensen uit Den Bosch en omstreken hun gezondheidswelzijn het hoogste cijfer in Nederland". Een uitdagend toekomstbeeld dat onmogelijk lijkt, maar het niet is als iedereen zich er voor inzet en er in gelooft.

- Lange termijn doelstelling (2024-2029)

SVJBZ richt zich de komende jaren (met inachtneming van de statutaire doelstellingen) op projecten en extra's, die bijdragen aan de lange termijn doelstelling van het JBZ. Aspecten die hierbij een rol spelen zijn: het dagelijks functioneren, meedoen, kwaliteit van leven, zingeving, lichaamsfuncties (fitheid, conditie, bewegen, eten) en mentaal welbevinden. Projectaanvragen die worden ingediend bij SVJBZ worden getoetst aan deze aspecten.

Ook zet de SVJBZ zich in voor (patiëntgebonden) wetenschappelijk onderzoek. Dit soort onderzoek helpt het JBZ de doelstelling te behalen.

3. Werkzaamheden

- Het bestuur vergadert gemiddeld zes keer per jaar; in deze vergaderingen komt o.a. het volgende aan de orde:
 - o Algemene bestuurszaken:
 - Tussentijds evalueren van het beleidsplan
 - o Financiële zaken:
 - Evaluatie van financiële middelen genererende activiteiten
 - Tussentijds evalueren van de in en uitgangen van de rekeningcourant
 - o Nieuwe ontwikkelingen en initiatieven:
 - Besluitvorming over nieuwe projectaanvragen
 - o Toegekende initiatieven:
 - Bespreken status en voortgang

- Relatiebeheer heeft voortdurend onze aandacht, want vrijwilligers en donateurs die tijd of geld aan ons doneren, doen dit meestal heel bewust. De motivatie is bijvoorbeeld dat zij, of een familielid, als patiënt te maken hebben gehad met het Jeroen Bosch Ziekenhuis. Of omdat iemand vanuit een *intrinsieke drive* wat meer voor de maatschappij wil betekenen. Kortom, mensen hebben verschillende *geefmotieven*. Dat vraagt van het bestuur van de Stichting Vrienden een aanpak waarbij de focus niet alleen op de gift, maar vooral ook op het versterken van de relatie komt te liggen.

Wij organiseren elk jaar een bijeenkomst voor onze Vrienden en relaties en houden hen op de hoogte van onze activiteiten d.m.v. nieuwsbrieven en social media (Facebook en Instagram).

4. Wijze van werving van inkomsten

De Stichting is financieel gezond en beschikt over ruim 700 donateurs ("Vrienden") die zorgen voor een vaste bron van inkomsten. Het aantal donateurs neemt echter langzaam af, vooral door vergrijzing. Er is nauwelijks aanwas van nieuwe donateurs. In principe organiseert het bestuur elke twee jaar een fondsenwervend evenement. Dit zorgt voor extra financiële middelen, als aanvulling op de maandelijkse donatiegelden. Een groot event is er in het najaar van 2023 georganiseerd, waardoor de kaspositie van de stichting stevig is toegenomen.

Een punt van aandacht is, dat het aantal vaste donateurs de laatste jaren afneemt. Vaak omdat de donateur is overleden, maar soms ook omdat men wil of moet bezuinigen.

Om een stevige kaspositie ook in de toekomst te borgen, zullen wij de volgende acties ondernemen:

- In 2024-2026 zetten enkele bestuursleden zich actief in om zakelijke donateurs te werven. Er zal een brainstormsessie worden georganiseerd om deze doelstelling te behalen. Het doel zou kunnen zijn om circa 5 bedrijven te vinden die bereid zijn de Stichting Vrienden voor tenminste vijf jaar financieel te steunen; het is mogelijk dat deze bedrijven een project bij het ziekenhuis financieel mogelijk willen maken;
- Voor bepaalde (kostbare) projectaanvragen gaan wij op zoek naar mogelijke fondsen bij

wie wij een fundatieaanvraag kunnen indienen;

- Wij overwegen de mogelijkheid om serviceclubs in de regio 's-Hertogenbosch te benaderen en hen te vragen om voor de stichting fondsen te werven door middel van te ondernemen acties. Te denken valt aan de Rotary- en Lionsclubs;
- Daarnaast ook het betrekken van vermogende particulieren die ook vaak een project willen koppelen aan hun steun.

5. Het beheer en de besteding van het vermogen van de instelling

Het vermogen van de stichting wordt in liquiditeiten aangehouden zodat wij voortvarend kunnen handelen indien interessante projecten zich voordoen. Ook wil het bestuur van de Stichting Vrienden geen enkel beleggingsrisico lopen. Met de gestegen rente van de afgelopen periode komen (kortlopende) deposito's ook weer in beeld als alternatief voor spaargeld.

De administratie en het bankverkeer gebeurt door een medewerkster van de afdeling Finance & Control van het ziekenhuis. Deze persoon heeft een betalingsbevoegdheid tot € 5.000,-; daarboven moet de voorzitter of penningmeester bijtekenen. De jaarrapportage wordt door een externe accountant verzorgd, waarvoor onze stichting geen kosten in rekening worden gebracht.

6. Uitgaven en kosten

Jaarlijks wordt er geen begroting gemaakt en heeft het bestuur de vrije hand om op projecten te beslissen. Onvoorziene uitgaven kunnen dus ieder moment worden genomen. Er kan nu voor de komende jaren een substantieel hoger bedrag worden uitgeven dankzij de (eerder genoemde) ruime kaspositie. Uiteraard dienen de ingediende projecten daarbij passend te zijn. Gehonoreerde projecten zijn altijd terug te vinden in het financieel jaarverslag op de website.

Het bestuur van de Stichting is onbezoldigd. Het JBZ draagt de lasten van de personele ondersteuning.

7. Evaluatie en controle

In de bestuursvergaderingen wordt de voortgang van de uitvoer van dit beleidsplan bewaakt en geëvalueerd. In het financieel jaarverslag, voorzien van een accountantsverklaring, wordt hiervan verslag gedaan. De Belastingdienst kan er op toezien dat voldaan wordt aan de ANBI-eisen.